

Budget Total 2019	
Revenus	Dépenses
9 765 774	9 765 774

BUDGET 2019

Description	Budget 2018	Budget 2019
◆ REVENUS :		
TAXES SUR LA VALEUR FONCIÈRE:		
Taxes foncières générales (rés.)	4 020 700 \$	4 143 900 \$
Taxes foncières (police)	1 229 260 \$	1 263 823 \$
Taxes foncières dédiées (voirie)	485 680 \$	538 650 \$
Taxe foncière - Terrains vagues desservis	- \$	12 600 \$
Taxes à taux variés (non rés.)	165 233 \$	186 191 \$
Crédit de taxes foncières / Maisons LEED	(11 000) \$	(11 000) \$
Compensation tx fonc. - R909 Revitalisation Com.	(2 130) \$	(2 100) \$
Compensation mutation - R909 Revitalisation Com.	(3 000) \$	(3 000) \$
Enlèvement de la neige	35 100 \$	47 100 \$
Compensation (LFM art.205-206)	52 840 \$	49 180 \$
TOTAL - TAXES SUR LA VALEUR FONCIÈRE	5 972 683 \$	6 225 344 \$
TAXES SUR UNE AUTRE BASE:		
Aqueduc / Approvisionnement en eau	207 600 \$	209 500 \$
Égout/Traitement des eaux	262 900 \$	257 400 \$
Taxe matières résiduelles résidentielles	521 542 \$	474 664 \$
Taxe recyclage commercial	46 460 \$	46 460 \$
Mesurage fosses septiques	26 084 \$	48 943 \$
Vidange fosses septiques	60 021 \$	32 860 \$
Centres d'urgence 9-1-1	44 000 \$	44 000 \$
R471-643-Sonate du Ruisseau	17 065 \$	17 189 \$
R602-Infrastructure Aquilon	15 190 \$	15 101 \$
R607-Réseau aqueduc	87 930 \$	87 972 \$
R634-Domaine de la Montagne	5 648 \$	5 625 \$
R638-Domaine Chéribourg	7 171 \$	7 213 \$
R650-Prolongement Aquilon	5 117 \$	5 219 \$
R655-Infrastructure Blizzard	9 197 \$	9 254 \$
R651-Infrastructure Quatre-Vents	9 399 \$	9 257 \$
R658-Infrastructure Orée des Pins	14 136 \$	14 150 \$
R691-Domaine le Bouvreuil	9 257 \$	7 874 \$
R690-Domaine La Montagne ph.II	8 650 \$	6 006 \$
R696-Asphalte Roitelet	760 \$	744 \$
R707-Infrastructure Lancelot/tr1	19 717 \$	19 732 \$
R712-Prolongement Blizzard-Noroît	22 900 \$	22 854 \$
R714-Infrastructure Giboulée	5 321 \$	5 304 \$
R753-Infrastructure Petite-Ourse	9 048 \$	9 020 \$
R717-Infras/ Montagne-Quatre-vents	4 522 \$	4 435 \$
R757-Prolongement Brise-Suroît	32 835 \$	32 894 \$
R760-Conduite aqueduc M.Orford	9 838 \$	9 821 \$
R762-Asphalte Ruisseau-Castle	2 285 \$	2 335 \$
R764-Asphalte Pins-Marronniers	2 608 \$	2 650 \$
R726/Acquis-bouclage réseau aqueduc	39 455 \$	39 485 \$
R771-Réservoir Montagnac	7 113 \$	7 087 \$
R714-1-Insuffisance Giboulée	189 \$	189 \$
R726-1-Insuffisance Aqueduc	2 352 \$	2 352 \$
R753-1-Insuffisance Petite-Ourse	261 \$	261 \$
R760-1-Insuffisance Conduite M.Orford	400 \$	400 \$
R713-713-1/Usine	402 583 \$	406 548 \$
R755-1-Infrastructure Geais-Bleus	7 844 \$	7 947 \$
R756-756-1-Infras.Grande-Coulée	83 527 \$	84 194 \$
R767-Infras Bouvreuil ph II	39 010 \$	39 331 \$
R775-Prolongement Orioles	25 982 \$	26 381 \$
R783-Prolongement Petite-Ourse	10 227 \$	10 297 \$
R707-Infrastructure Lancelot tr 11	1 224 \$	1 210 \$
R759-Prolongement Gr.-Coulée	11 207 \$	11 198 \$
R759-3-Insuffisance Grande-Coulée	1 878 \$	1 878 \$
R765-Asphalte Grande-Coulée	14 638 \$	14 812 \$

Description	Budget 2018	Budget 2019
R765-3-Insuffisance asphalte G.Coulée	3 173 \$	3 173 \$
R773-Infras Chaîne-des-Lacs	33 790 \$	33 987 \$
R780-780-5/aqueduc Panache A&B	11 423 \$	11 318 \$
R782-Place Fraser	25 992 \$	26 064 \$
R782-1-Insuffisance Place Fraser	1 272 \$	1 272 \$
R784/Villas des Cerfs	51 699 \$	51 785 \$
R804-R804-1/Asphaltage Montagnac	58 325 \$	55 718 \$
R785/Sollière	37 659 \$	37 334 \$
R799/Prolongement Grande-Coulée	47 163 \$	46 924 \$
R805/Asphalte Courtemanche	5 944 \$	6 239 \$
R812/Prolongement ch des Fermes	6 474 \$	6 551 \$
R841 à R841-2/Bat & Puits d'essai	35 647 \$	35 832 \$
R882/Jouvence-réseau aqueduc	54 440 \$	54 451 \$
R861/Raccord EP Village secteur A & B	- \$	42 712 \$
Crédit/Remb. Dette sur terrains municipaux	- \$	(7 000) \$
TOTAL - TAXES SUR UNE AUTRE BASE	2 488 092 \$	2 468 403 \$
TENANTS LIEU DE TAXES - GVT PROVINCIAL:		
Enlieu de taxes - provincial	64 085 \$	71 741 \$
Compensation terres publiques (prov.)	69 580 \$	69 580 \$
TOTAL - TENANTS LIEU DE TAXES - GVT PROVINCIAL	133 665 \$	141 321 \$
TENANTS LIEU DE TAXES - GVT FÉDÉRAL:		
Enlieu de taxes - fédéral	2 498 \$	2 572 \$
TOTAL - TENANTS LIEU DE TAXES - GVT FÉDÉRAL	2 498 \$	2 572 \$
SERVICES RENDUS:		
Autres, certificats , photocopies	500 \$	500 \$
Redevances	2 625 \$	2 625 \$
Bacs roulants	15 000 \$	18 000 \$
Jouvence - Système d'aqueduc	17 800 \$	17 500 \$
TOTAL - SERVICES RENDUS	35 925 \$	38 625 \$
PERMIS:		
Permis de construction	35 000 \$	35 000 \$
Permis d'hygiène	2 500 \$	2 500 \$
Permis de lotissement	2 000 \$	2 000 \$
Permis de dérogation mineure	5 000 \$	5 000 \$
Permis de coupe d'arbres	500 \$	500 \$
Redevance fins de parc	15 000 \$	15 000 \$
Permis - entente promoteur	3 000 \$	3 000 \$
TOTAL - PERMIS	63 000 \$	63 000 \$
MUTATIONS:		
Taxe de mutation	407 500 \$	447 500 \$
TOTAL - MUTATIONS	407 500 \$	447 500 \$
CONSTATS:		
Constat d'infraction	- \$	5 000 \$
TOTAL - CONSTATS	- \$	5 000 \$
DROITS SUR LES CARRIÈRES ET SABLIERES:		
R832-Carières et sablières	2 600 \$	2 600 \$
TOTAL - DROITS SUR LES CARRIÈRES ET SABLIERES	2 600 \$	2 600 \$
INTÉRÊTS DE BANQUE:		
Revenus d'intérêts de banque	4 500 \$	65 000 \$
TOTAL - INTÉRÊTS DE BANQUE	4 500 \$	65 000 \$
INTÉRÊTS SUR ARRÉRAGES:		
Intérêts sur arrérages de taxes	28 000 \$	28 000 \$
TOTAL - INTÉRÊTS SUR ARRÉRAGES	28 000 \$	28 000 \$
REVENUS AUTRES:		
Compensation - Recyclage produits électroniques	400 \$	400 \$
TOTAL - REVENUS AUTRES	400 \$	400 \$
SUBVENTIONS PROVINCIALES:		
Transfert GVT QC - Administration gén.	4 250 \$	- \$
Transfert PIQM - Réseau distr. eau potable /R841	9 663 \$	9 239 \$
TOTAL - SUBVENTIONS PROVINCIALES	13 913 \$	9 239 \$
SUBVENTIONS - DIVERSES:		
Subvention réseau routier	24 640 \$	26 000 \$
Subvention taxes d'accises	8 587 \$	8 587 \$

Description	Budget 2018	Budget 2019
Redevance élimination matières res.	38 310 \$	39 610 \$
Compensation collecte sélective	178 000 \$	190 000 \$
Subvention Prov. - TECQ 2014-2018	4 573 \$	4 573 \$
TOTAL - SUBVENTIONS - DIVERSES	254 110 \$	268 770 \$
TOTAL DES REVENUS	9 406 886 \$	9 765 774 \$

Description	Budget 2018	Budget 2019
◆ DÉPENSES :		
CONSEIL:		
Allocations	83 928 \$	97 459 \$
Allocations de dépenses	41 964 \$	48 730 \$
Charges sociales	7 428 \$	9 146 \$
Frais de déplacement & inscription	4 410 \$	10 000 \$
Communication - Téléphone	840 \$	840 \$
Réceptions - événements	5 000 \$	6 000 \$
Cotisations versées à ass. et abon.	8 800 \$	3 100 \$
Quote-part - Rémunération MRC	4 867 \$	4 920 \$
Subventions aux organismes sans but lucratif	6 000 \$	9 000 \$
TOTAL - CONSEIL	163 237 \$	189 195 \$
GESTION FINANCIÈRE ET ADM.:		
Rémun. régul. - empl. Temps plein	300 089 \$	318 226 \$
Charges sociales	73 825 \$	78 102 \$
Frais de déplacement du personnel	600 \$	600 \$
Frais de poste	9 000 \$	10 000 \$
Téléphone	6 900 \$	8 000 \$
Dépense de communication - Internet	5 900 \$	5 300 \$
Comptabilité et vérification	22 000 \$	22 000 \$
Administration et informatique	30 900 \$	44 600 \$
Autres services professionnels	4 500 \$	7 300 \$
Assurances	26 000 \$	27 100 \$
Enlèvement de la neige	750 \$	750 \$
Cotisations versées à ass. et abon.	1 450 \$	1 450 \$
Location et entretien photocopieur	2 100 \$	2 100 \$
Entretien et réparation - bât. & terrains	25 000 \$	25 000 \$
Articles de nettoyage	1 500 \$	1 500 \$
Fourniture de bureau	14 000 \$	17 500 \$
Électricité	15 900 \$	15 600 \$
Services financiers	3 800 \$	3 900 \$
Quote-part MRC	124 087 \$	128 000 \$
Réclamations de dommages et intérêts	5 000 \$	8 000 \$
Garde	7 100 \$	7 200 \$
TOTAL - GESTION FINANCIÈRE ET ADM.	680 401 \$	732 228 \$
GREFFE:		
Rémun. régul. - empl. à temps plein	140 220 \$	113 343 \$
Charges sociales	38 364 \$	33 168 \$
Frais de déplacement du personnel	500 \$	500 \$
Avis publics / information	5 300 \$	- \$
Services juridiques	30 000 \$	30 000 \$
Autres services professionnels	7 500 \$	22 500 \$
Cotisations versées à ass. et abon.	2 600 \$	2 600 \$
Autres services (recherche de titre)	420 \$	500 \$
Autres services gouvernementaux (mutations)	1 700 \$	1 700 \$
Créances douteuses ou irrécouvrables	500 \$	500 \$
TOTAL - GREFFE	227 104 \$	204 811 \$
ÉVALUATION:		
Quote-part MRC évaluation	84 343 \$	82 908 \$
Évaluation municipale (inventaire)	43 613 \$	46 690 \$
TOTAL - ÉVALUATION	127 956 \$	129 598 \$
GESTION DU PERSONNEL:		
Autres services professionnels	5 000 \$	5 000 \$
Service de formation	10 500 \$	15 000 \$
TOTAL - GESTION DU PERSONNEL	15 500 \$	20 000 \$
COMMUNICATIONS:		
Salaire régulier	- \$	39 415 \$
Charges sociales	- \$	10 720 \$
Publicité et information - Journaux & revues	- \$	8 800 \$
Publicité et information - Site Web	12 500 \$	4 000 \$
Services professionnels	40 000 \$	5 000 \$
Autres biens divers	18 000 \$	17 500 \$
TOTAL - COMMUNICATIONS	70 500 \$	85 435 \$

Description	Budget 2018	Budget 2019
POLICE:		
Honoraires - Comptabilité et vérification	1 600 \$	1 600 \$
Autres services - Urgence 911	44 000 \$	45 600 \$
Pièces et accessoires / sécurité nautique	1 000 \$	1 200 \$
Régie de police Memphrémagog	1 229 200 \$	1 263 823 \$
TOTAL - POLICE	1 275 800 \$	1 312 223 \$
SÉCURITÉ INCENDIE (OPÉRATIONS):		
Rémun. régul. - autres employés	127 400 \$	152 250 \$
Charges sociales	32 000 \$	35 300 \$
Frais de déplacement du personnel	4 000 \$	7 000 \$
Téléphone & radio communications	4 800 \$	11 000 \$
Communication - Internet	500 \$	700 \$
Administration et informatique	2 600 \$	2 650 \$
Assurances	3 450 \$	3 550 \$
Service technique (travail à contrat)	12 600 \$	- \$
Enlèvement de la neige	3 400 \$	3 400 \$
Services de formation	10 000 \$	10 000 \$
Immatriculation des véhicules	3 300 \$	3 300 \$
Autres services	300 \$	300 \$
Nettoyage et buanderie	1 600 \$	1 600 \$
Location matériel et véhicules	500 \$	500 \$
Entretien et réparation - Bâtiments et terrains	1 000 \$	1 000 \$
Entretien et réparation - mat. & véhicules	12 300 \$	13 300 \$
Ent.et rép. - Machineries, outillage et équipement	3 500 \$	3 500 \$
Essence et huile diesel	2 500 \$	4 000 \$
Pièces et accessoires	10 000 \$	15 000 \$
Vêtements, chaussures et accessoires	11 500 \$	15 000 \$
Fourniture de bureau	500 \$	1 000 \$
Électricité	3 400 \$	3 260 \$
Propane	3 500 \$	3 500 \$
Entente intervention incendie	325 000 \$	332 700 \$
TOTAL - SÉCURITÉ INCENDIE (OPÉRATIONS)	579 650 \$	623 810 \$
SÉCURITÉ INCENDIE (PRÉVENTION):		
Entente prévention incendie	20 000 \$	20 000 \$
TOTAL - SÉCURITÉ INCENDIE (PRÉVENTION)	20 000 \$	20 000 \$
SÉCURITÉ CIVILE:		
Honoraires sécurité civile	- \$	10 000 \$
TOTAL - SÉCURITÉ CIVILE	- \$	10 000 \$
RÉSEAU ROUTIER:		
Rémun. régul. - empl. à temps plein	226 393 \$	290 739 \$
Charges sociales	61 336 \$	72 239 \$
Frais de déplacement du personnel	200 \$	200 \$
Téléphone	3 323 \$	3 323 \$
Assurances	2 100 \$	2 200 \$
Immatriculation des véhicules	8 100 \$	8 100 \$
Cotisations versées à ass. et abon.	1 000 \$	1 000 \$
Location - matériel et véhicules	1 500 \$	1 500 \$
Entretien réseau routier	312 300 \$	356 100 \$
Entretien et réparation - bâtiments et terrains	2 000 \$	2 000 \$
Entretien et réparation - mat. & véhicules	41 600 \$	30 000 \$
Essence et huile diesel	27 000 \$	27 000 \$
Pièces et accessoires	5 500 \$	6 000 \$
Vêtements et accessoires	2 700 \$	3 000 \$
Services publics - électricité	4 500 \$	4 900 \$
Autres services professionnels	2 500 \$	2 500 \$
Entretien décharges et fossés	87 660 \$	100 000 \$
TOTAL - RÉSEAU ROUTIER	789 712 \$	910 801 \$
ENLÈVEMENT DE LA NEIGE:		
Communication - Autres (GPS)	1 100 \$	1 100 \$
Enlèvement de la neige	601 800 \$	620 800 \$
Matières brutes - Abrasifs et fondants	25 700 \$	26 650 \$
Essence et carburant diesel	1 000 \$	1 000 \$
Pièces et accessoires	1 000 \$	1 000 \$

Description	Budget 2018	Budget 2019
TOTAL - ENLÈVEMENT DE LA NEIGE	630 600 \$	650 550 \$
RÉSEAU D'ÉCLAIRAGE:		
Entretien réseau d'éclairage	4 700 \$	4 700 \$
Services publics - électricité	25 600 \$	25 070 \$
Installation luminaires	3 000 \$	3 000 \$
TOTAL - RÉSEAU D'ÉCLAIRAGE	33 300 \$	32 770 \$
SIGNALISATION ROUTIÈRE:		
Signalisation et sécurité routière	20 000 \$	35 000 \$
TOTAL - SIGNALISATION ROUTIÈRE	20 000 \$	35 000 \$
TRANSPORT COLLECTIF:		
Transport collectif - étudiants	240 \$	240 \$
Quote-part MRC transport adapté	7 903 \$	7 903 \$
TOTAL - TRANSPORT COLLECTIF	8 143 \$	8 143 \$
EAU POTABLE (RÉSEAU D'AQUEDUC):		
Rémunération employé temps plein	49 017 \$	51 925 \$
Charges sociales	13 631 \$	13 749 \$
Communication - Internet	4 380 \$	3 900 \$
Honoraires - Services scientifiques et de génie	8 400 \$	8 400 \$
Assurances	1 900 \$	2 000 \$
Enlèvement de la neige	1 000 \$	1 000 \$
Services techniques (eau potable)	22 600 \$	23 100 \$
Analyse de laboratoire	5 400 \$	5 000 \$
Location - bâtisses	1 330 \$	1 330 \$
Entretien et réparation - réseaux	10 750 \$	10 750 \$
Entretien et réparation - bât. & terrains	6 000 \$	6 100 \$
Entretien et réparation M.O.E.	20 500 \$	20 500 \$
Essence et huile diesel	2 100 \$	2 100 \$
Produits chimiques	2 500 \$	2 500 \$
Pièces et accessoires	2 500 \$	2 500 \$
Services publics - électricité	45 100 \$	46 700 \$
Contingence - Eau potable	10 500 \$	10 500 \$
Aqueduc / Exploitation Jouvence	12 100 \$	12 300 \$
Analyse de laboratoire /Jouvence	2 100 \$	2 100 \$
Électricité - Jouvence	3 600 \$	3 100 \$
TOTAL - EAU POTABLE (RÉSEAU D'AQUEDUC)	225 408 \$	229 554 \$
USINE D'ÉPURATION:		
Rémun. régul. - empl. Temps plein	28 211 \$	36 502 \$
Charges sociales	7 761 \$	9 746 \$
Téléphone	280 \$	280 \$
Communication - Internet	1 100 \$	800 \$
Honoraires professionnels	10 000 \$	- \$
Assurances	7 500 \$	7 900 \$
Enlèvement de la neige	750 \$	750 \$
Services techniques (usine)	54 400 \$	54 700 \$
Analyse de laboratoire	3 650 \$	2 000 \$
Entretien et réparation - Usine	10 000 \$	25 000 \$
Entretien et réparation bâtiment	900 \$	1 500 \$
Entretien et réparation M.O.E.	1 200 \$	1 200 \$
Produits chimiques	17 320 \$	17 320 \$
Pièces et accessoires	1 000 \$	1 000 \$
Services publics - électricité	40 700 \$	43 800 \$
Contingence - Eau usée	34 800 \$	15 000 \$
TOTAL - USINE D'ÉPURATION	219 572 \$	217 498 \$
RÉSEAU D'ÉGOUT:		
Communication - Internet	1 920 \$	2 040 \$
Enlèvement de la neige	750 \$	750 \$
Service technique	4 500 \$	4 500 \$
Entretien et réparation réseau	21 400 \$	21 400 \$
Pièces et accessoires	3 000 \$	3 000 \$
Services publics - électricité	11 800 \$	10 700 \$
TOTAL - RÉSEAU D'ÉGOUT	43 370 \$	42 390 \$
MATIÈRES RÉSIDUELLES:		
Rémun. Régul. Employé temps plein	15 718 \$	16 500 \$

Description	Budget 2018	Budget 2019
Charges sociales	4 297 \$	4 415 \$
Enlèvement de la neige	450 \$	450 \$
Collecte et transport ordures ménagères	124 100 \$	126 000 \$
Disposition des ordures ménagères	101 500 \$	69 400 \$
Autres-bac à ordures ménagères	15 000 \$	18 000 \$
TOTAL - MATIÈRES RÉSIDUELLES	261 065 \$	234 765 \$
MATIÈRES COMPOSTABLES ET RECYCLABLES:		
Rémunération éco-centre	12 675 \$	26 103 \$
Charges sociales	2 288 \$	4 176 \$
Dépenses de publicité et d'information	1 500 \$	1 500 \$
Collecte des matières recyclables	216 300 \$	218 800 \$
Collecte matières compostables	176 300 \$	179 000 \$
Services disposition matières compostables	19 400 \$	23 700 \$
Quote-part des dépenses Régie de tri	20 384 \$	20 685 \$
Collecte des matières revalorisées	28 000 \$	22 800 \$
TOTAL - MATIÈRES COMPOSTABLES ET RECYCLABLES	476 847 \$	496 764 \$
RDD (RÉSIDUS DOMESTIQUES DANGEREUX):		
Collecte des RDD	10 600 \$	7 600 \$
Services de l'éco-centre	46 000 \$	30 000 \$
TOTAL - RDD (RÉSIDUS DOMESTIQUES DANGEREUX)	56 600 \$	37 600 \$
PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT:		
Rémunération employés temps plein	61 595 \$	120 458 \$
Charges sociales	15 832 \$	32 181 \$
Frais de déplacement du personnel	200 \$	200 \$
Téléphone	300 \$	300 \$
Dépenses de publicité et d'information	1 000 \$	1 000 \$
Assurances	110 \$	120 \$
Services techniques	11 000 \$	22 500 \$
Cotisations versées à associations et abonnements	325 \$	325 \$
Programme de revitalisation des berges	- \$	5 000 \$
Entretien et réparation - Véhicules	1 000 \$	1 000 \$
Essence et huile diesel	500 \$	800 \$
Vêtements et accessoires	350 \$	350 \$
Subvention aux organismes en environnement	20 000 \$	40 000 \$
Contingence - Environnement	3 000 \$	3 000 \$
Actions en environnement	1 000 \$	16 000 \$
TOTAL - PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	116 212 \$	243 234 \$
HYGIÈNE DU MILIEU (FOSSSES SEPT. & DIVERS):		
Rémun. régul. - empl. temps plein	24 751 \$	29 081 \$
Charges sociales	7 055 \$	8 623 \$
Frais de déplacement du personnel	1 200 \$	3 500 \$
Autres services professionnels	1 500 \$	14 000 \$
Levée des boues- transport	50 000 \$	25 000 \$
Pièces et accessoires	700 \$	700 \$
Vêtements et accessoires	535 \$	400 \$
Fourniture de bureau	365 \$	500 \$
Nuisance animaux	13 300 \$	14 000 \$
TOTAL - HYGIÈNE DU MILIEU (FOSSSES SEPT. & DIVERS)	99 406 \$	95 804 \$
SANTÉ ET BIEN ÊTRE:		
Rémun. régul. - empl. à temps plein	- \$	9 854 \$
Charges sociales	- \$	2 680 \$
Honoraires professionnels	25 500 \$	30 000 \$
Contributions - Camps de jour	- \$	31 025 \$
TOTAL - SANTÉ ET BIEN ÊTRE	25 500 \$	73 559 \$
AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT:		
Rémun. régul. - empl. temps plein	204 260 \$	267 946 \$
Charges sociales	55 429 \$	61 123 \$
Frais de déplacement du personnel	3 000 \$	3 000 \$
Téléphone	1 000 \$	1 000 \$
Publicité et information	1 000 \$	250 \$
Autres services professionnels	30 000 \$	20 000 \$
Assurances	110 \$	110 \$
Cotisations versées à ass. et abon.	900 \$	900 \$

Description	Budget 2018	Budget 2019
Entretien et réparation - Véhicules	1 000 \$	1 000 \$
Essence et huile diesel	900 \$	1 000 \$
Pièces et accessoires	400 \$	300 \$
Vêtements et accessoires	600 \$	700 \$
Fourniture de bureau	1 400 \$	1 500 \$
Quote-part MRC (forêt-agricole)	3 295 \$	4 138 \$
TOTAL - AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOP.	303 294 \$	362 967 \$
PROMOTION ET DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE:		
Quote-part MRC-commerces	46 302 \$	48 027 \$
Autres	10 000 \$	35 000 \$
TOTAL - PROMOTION ET DÉVELOP. ÉCONOMIQUE	56 302 \$	83 027 \$
TOURISME:		
Publicité et information - Autres	2 000 \$	2 000 \$
Quote-part MRC-tourisme	64 428 \$	65 179 \$
Contributions et services	80 800 \$	82 000 \$
TOTAL - TOURISME	147 228 \$	149 179 \$
LOISIRS:		
Enlèvement de la neige	1 100 \$	1 100 \$
Service contractuel	8 000 \$	8 500 \$
Entretien et réparation - bât. & terrains	2 000 \$	2 000 \$
Entretien et réparation - mat. & véhicules	300 \$	300 \$
Services publics - électricité	1 600 \$	- \$
Rémun. régul. - empl. temps plein	64 964 \$	78 692 \$
Charges sociales	16 711 \$	19 145 \$
Communication - Internet	1 200 \$	1 320 \$
Autres honoraires professionnels	17 500 \$	27 500 \$
Location - Machineries, outillage et équipement	2 700 \$	2 700 \$
Entretien sentier polyvalent (piste cyclable)	10 000 \$	10 000 \$
Entretien et réparation - Bâtiment et terrain	14 500 \$	7 000 \$
Entretien et réparation équipement	3 000 \$	10 000 \$
Essence et huile diesel	2 200 \$	2 200 \$
Pièces et accessoires	3 500 \$	3 500 \$
Services publics - électricité	6 600 \$	7 900 \$
Aménagement paysager	- \$	8 500 \$
Contributions loisirs intermunicipaux	45 000 \$	43 500 \$
Contribution loisirs SÉPAQ	30 000 \$	30 000 \$
TOTAL - LOISIRS	230 875 \$	263 857 \$
CULTURE & VIE COMMUNAUTAIRE:		
Activités internes / Loisirs et culture	8 000 \$	4 000 \$
Contributions - bibliothèques	26 000 \$	26 000 \$
Subventions organismes	74 000 \$	55 675 \$
TOTAL - CULTURE & VIE COMMUNAUTAIRE	108 000 \$	85 675 \$
FRAIS DE FINANCEMENT:		
Intérêts sur les règlements d'emprunts	236 151 \$	212 430 \$
Dette L.T. - Autres frais (financement)	16 561 \$	16 561 \$
Intérêts sur marge de crédit	1 000 \$	1 000 \$
TOTAL - FRAIS DE FINANCEMENT	253 712 \$	229 991 \$
Total des dépenses Avant conciliation	7 265 294 \$	7 810 428 \$
Disponibilité avant conc. à des fins fiscales	2 141 592 \$	1 955 346 \$
CONCILIATIONS À DES FINS FISCALES:		
Remboursement de la dette à LT	1 450 552 \$	1 427 267 \$
Transfert à l'état des act. d'investissements	528 920 \$	85 055 \$
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	- \$	(119 744) \$
Appropriation / Exc. fonct. Affectés	157 600 \$	(108 600) \$
Affectation - Réserve fin. et fonds réservés	- \$	679 188 \$
Dépense constatée à taxer ou a pourvoir	(7 820) \$	(7 820) \$
Total des conciliations à des fins fiscales	2 129 252 \$	1 955 346 \$
TOTAL DES DÉPENSES (avec conciliation fiscale)	9 394 546 \$	9 765 774 \$